



# Fördermittel für KMU

22.03.2023

# Überblickswissen Fördermittel

- **01** Die relevantesten Förderinstrumente
- **02** Die relevantesten Förderzwecke / -zugänge
- **03** Ausschlusskriterien in Förderprogrammen
- **04** Förderdatenbanken und Förderberatung
- **05** Beispielhafte relevante Förderprogramme



# Die relevantesten Förderinstrumente

# Unterschiedliche Rechtsfolgen

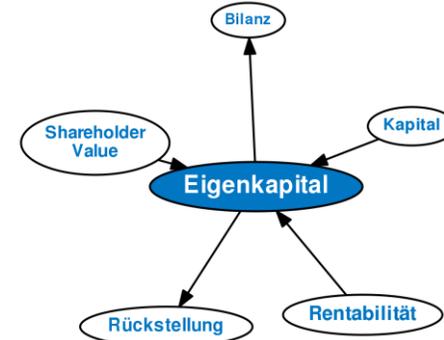
## ZUSCHÜSSE

Zuschüsse

=> (europäischer)  
Beihilferahmen  
=> Zuwendungsrecht  
(national)



Kredite, Bürgschaften,  
Haftungsfreistellungen (für  
Hausbanken)  
=> Banken



Springer Gabler

Quelle: <https://wirtschaftslexikon.gabler.de/definition/eigenkapital-34982>

Eigen- und/oder  
Risikokapital  
=> Handels- /  
Unternehmensrecht

**IHRE SPENDE  
HILFT.**

Spenden, Drittmittel,  
teilweise auch Crowd  
=> Was ist mit  
Zweckbindung oder  
Spendenberechtigung?

# Die relevantesten Förderzwecke

# Zugänge zur Förderlandschaft (Zuschüsse)

## Beratungsförderung

Kauf von externer Expertise  
Themen (Digitalisierung, Innovation, **Transformation**)  
Abrechnung durch Tagessätze,  
In der Regel Eigenanteil

## Forschung, Entwicklung, Innovation

Projektförderung für Unternehmen  
Innovationgehalt (Stand der Technik/Wettbewerbs)  
Bis Demonstrator oder Prototyp, selten Erstverkauf  
=> „vorhabenspezifische Kosten / Ausgaben“

## Personalförderung / -entwicklung / -tausch

**Kapazitäten mit Zweck-, Projekt-, Personenbindung**  
Aus- und Weiterbildung  
z. B. Austausch zwischen F&E-Einrichtungen /  
Unternehmen oder zwischen Regionen / Länder

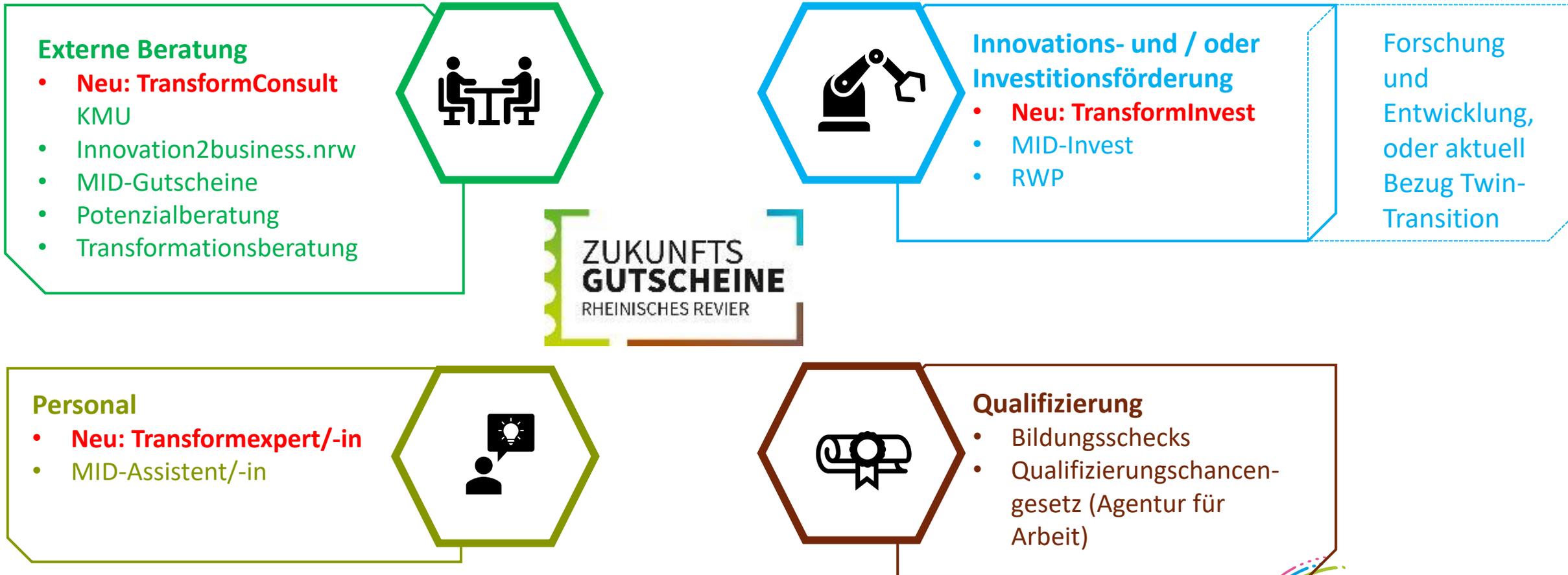
## Diverse spezifische Zwecke

z. B. Markteinführung „innovativer“ Produkte  
Energieeffizienz / Umweltnutzen / Klimaschutz  
Arbeitsplätze und / oder Strukturpolitik **z. B. im  
Rhein. Revier** / Bioökonomie, Automobil etc.

Einstufig oder zweistufig?

# DACHMARKE ZUKUNFTSGUTSCHEINE RHEIN. REVIER / EXKLUSIV VERSUS NRW-WEIT

*Bündel an Breitenförderung – bestehende und NEUE Programme*

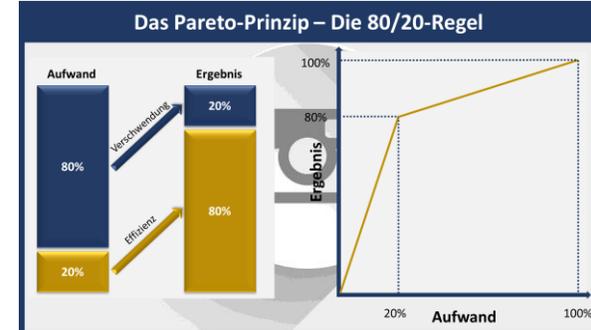
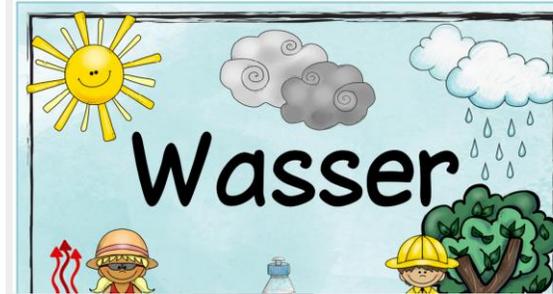


Quelle: Zukunftsagentur RR  
Änderungen / Ergänzungen ZENIT

# Ausschlussgründe

# Zugangs- und Eignungsprüfung

Unternehmensgröße	Anzahl der Mitarbeiter		Jahresumsatz in Euro	oder alternativ	Bilanzsumme in Euro
Mittleres Unternehmen	< 250	sowie	max. 50 Millionen	oder alternativ	max. 43 Millionen
Kleinunternehmen	< 50		max. 10 Millionen		max. 10 Millionen
Kleinstunternehmen	< 10		max. 2 Millionen		max. 2 Millionen



Erlaubte Antragsteller:  
Kleine oder mittlere oder weitere mittelständische oder forschungsaktive oder schnell wachsende oder alle Unternehmen (auch Große)

Gebietskulisse  
=> exklusiv versus jeweils inklusive (EU, Bund, NRW, RKN etc.)

Fehlende Anbindung bei themenbezogenen Ausschreibungen

Ungünstige / unrealistische Aufwand-Nutzen-Beziehung  
=> Erfolgsaussichten  
=> Antrag / Dokumentation  
=> Falsche Kostenarten

# Förderdatenbanken und Förderberatung

# Förderdatenbank und -beratung des Bundes

https://www.foerderdatenbank.de/SiteGlobals/FDB/Forms/Suche/Startseiten

The Eurostars progra... ZENIT Intranet NRW.Europa - Innovat... DOWN

Sie suchen  Förderprogramm  Förderorganisation  In den wei

Bitte Suchbegriff eingeben

Hinweis: für eine erweiterte Suche mit Filtermöglichkeiten bestätigen Sie den "S

## Suchergebnisse filtern

- + Fördergebiet
- + GRW-Förderprogramme
- + Förderbereich
- + Förderberechtigte
- + Förderart
- + Fördergeber
- + Unternehmensgröße

2.457 Beiträge

FÖRDERPROGRAMM

Bundesaltenplan

Wer wird gefördert?:

Was wird gefördert?:

FÖRDERPROGRAMM

KMU-innovativ: Ressourceneffizienz

Wer wird gefördert?:

Was wird gefördert?:

FÖRDERPROGRAMM

https://www.foerderinfo.bund.de/foerderinfo/de/home/home\_node.html 67% Suchen

European Commission... The Eurostars progra... ZENIT Intranet NRW.Europa - Innovat... DOWNLOADS ESF in NRW. Informati...

Förderberatung des Bundes **Menü** Beratung Förderung News Suche

## Beratung

Sie planen ein Forschungs- oder Entwicklungsvorhaben? Sie suchen finanzielle Unterstützung dafür? Rufen Sie uns an oder senden Sie Rückfragen oder Fragen per Kontaktformular oder E-Mail. Wir beraten Sie zur Forschungs- und Innovationsf

### Bei uns sind Sie bestens beraten

Sie planen ein anspruchsvolles Forschungs- oder Entwicklungsprojekt, wissen aber nicht, ob es eine passende Förderung dafür gibt. Die einfachste Lösung – rufen Sie uns an! Wir beantworten Ihre Fragen schnell und unkompliziert: → [Wissenswertes rund um das Beratungsgespräch](#).

Martin Rahmel koordiniert seit 2023 das vom Bund geförderte Verbundprojekt GreenCHEM. Wie er bei der Suche nach einer Förderung vorgegangen ist und welche Rolle dabei die Förderberatung des Bundes gespielt hat, das erklärt er im → [Interview](#).

Mehr zum Thema Forschungsförderung erfahren Sie im → [Gespräch](#) mit Anja Ruhland, Leiterin der Förderberatung „Forschung und Innovation“ des Bundes.



# Arten und Leistungen der Förderberatung

Öffentlich finanziert / kostenfrei	Anbieter	Privatwirtschaftlich / Leistungsaustausch	Anbieter
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vermittlung von Ansprechpartnern</li> <li>• Information über Förderprogramme / -instrumente (allgemein oder programm-spezifisch)</li> <li>• Eignungsprüfung (allgemein oder spezifisch)</li> <li>• Evtl. Feedback bei der Antragsstellung (nur einige Anbieter, für einige Förderprogramme)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektträger / NKS</li> <li>• IHKs / HWKs</li> <li>• Zukunftsscouts</li> <li>• Regional-agenturen, Wifös</li> <li>• NRW.Europa (u.a. ZENIT, NRW.Bank)</li> <li>• Förderberatung des Bundes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Information über Förderprogramme / -instrumente (allgemein oder programm-spezifisch)</li> <li>• Antragsfeedback und / oder -entwicklung</li> <li>• Operative Antragstellung und Abrechnung</li> <li>• Evtl. Projektmanagement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Allgemein oder programm-spezifisch: Einzelne Personen oder Spezialisierte Unternehmen</li> <li>• ZENIT für Mitglieder im TV</li> </ul>

Öffentlich finanzierte Angebote nutzen, Zweitmeinung zulassen

Private Föbe-/Innovations-/Transformationsberatung = Dienstleistung (=>solche und solche Anbieter)

# Die wichtigsten Fragen aus der Föbe

- **01** Was soll finanziert werden?  
(Projekt, Unternehmen, Personal, Betriebsmittel, Investitionen.....=> Kostenarten, Zeiten, Arbeitsplan.)
- **02** Wofür?  
(Produktentwicklung, Funktionsnachweis, Erstverkauf, Marketing, Unternehmenswachstum etc.)
- **03** Ist die Gesamtfinanzierung gesichert?  
(Fördermittel = anteilige Finanzierung)
- **04** Wie erfolgt die Dokumentation und die Abrechnung?

# Beispielhafte Förderprogramme

# Beispiele von Förderprogrammen + Rechtsinstrument

---

## Beratungsförderung (für KMU)

z. B. Go-Inno / Go-digital

Potenzial-/Transformationsberatung, MID

Gutscheine NRW (externe Dienstleistung, in Teilen auch schon FuE)

Zukunftsgutscheine Rhein. Revier

## Forschung, Entwicklung, Innovation

z. B. ZIM

KMU-innovativ,

BMBF oder sonstige Ressort-Themenaufrufe

Europäischer Accelerator / Horizon Europe

## Personalförderung / -entwicklung / -tausch

z. B. MID Assistenten NRW

Bildungsgutschein

Marie Curie-Maßnahmen

Zukunftsgutscheine Rhein. Revier

## Besondere Zwecke

z. B. RWP NRW und / oder Zukunftsgutscheine

Rhein. Revier; Innovationskreis Rhein-Kreis Neuss

E-Mobilität, Energieeffizienz

## Rechtsinstrument: Steuerl. FuE-Förderung

Themenoffen für experimentelle Entwicklung,  
industrielle Forschung, Grundlagenforschung

# Besondere Chance „Zukunftsgutscheine Rheinisches Revier“

Geld vorhanden, aber Bewilligungspraxis noch nicht etabliert

# Zukunftsgutscheine Rheinisches Revier: Gebietskulisse

---

Betriebsstätte im Gebiet der Gemeinden und Gemeindeverbänden

- Rhein-Kreis Neuss,
  - Kreis Düren,
  - Rhein-Erft-Kreis,
  - Städteregion Aachen,
  - Kreis Heinsberg,
  - Stadt Mönchengladbach
- Für externe Beratung (**TransformConsult KMU**) und **Transformationsexperte / -in** auch der **Kreis Euskirchen** => keine Investitionsförderung im Kreis Euskirchen

# Anforderungen für **alle** Zukunftsgutscheine **Rhein. Revier I**

a) **KMU mit einer Betriebsstätte im Fördergebiet**

b) **nicht** aus folgenden Bereichen :

Fischerei und Aquakultur, landwirtschaftliche Primärproduktion, Verarbeitung und Vermarktung landwirtschaftlicher Erzeugnisse sowie des Straßengüterverkehrs

Keine sonstigen Ausschlussgründe vorliegen (Subventionsbetrug....)

c1) entweder

Direkt vom Kohleausstieg betroffenen

c2) oder

Transformation des **bestehenden** Geschäftsmodell  
(u.a. Green Deal, Digitalisierung bezogenen Wachstumsfeldern des RR, Innovation, Diversifizierung der Produkte, Schaffung neuer Arbeitsplätze...)

=> **Positivliste** zu den Märkten der grünen Transformation, siehe FAQs

=> Nicht antragsberechtigt sind kürzlich gegründete Unternehmen, ohne einen gefestigten Prozess der Leistungserstellung.

# Anforderungen für **alle** Zukunftsgutscheine **Rhein. Revier II**

<b>Förderzweck</b> (1.1 Richtlinie)	<p>Transformation von KMU, die von einem ... Wandel betroffen sind</p> <p><b>Und</b></p> <p>zur Umsetzung von Klima- und Umweltschutzmaßnahmen</p> <p><b>Sowie</b></p> <p>Innovation und Digitalisierung beitragen</p>
<b>Gegenstand der Förderung</b> (1.2 Richtlinie)	<p>Transformation des Produktionsprozesses oder Geschäftsmodells Oder Diversifizierung der Produkte</p> <p><b>Unter den Aspekten</b></p> <p>der Nachhaltigkeit, Ressourcenschonung, Energieeffizienz, Klimaschutz und Digitalisierung</p>

Unbestimmte Rechtsbegriffe => Normaler (und sinnvoller) Ermessensspielraum der Bewilligungsbehörde => Grundplausibilität des Projektes im Sinne der Transformation

# Positivliste zu den Märkten der grünen Transformation

## Konkretisierung des Förderzwecks in den FAQs

Eine vorgesehene Geschäftsmodelltransformation mit dem Ziel, die Märkte der grünen Transformation zu bedienen und dadurch Unternehmenswachstum zu erzeugen. Zu den Märkten der grünen Transformation gehören u.a. folgende Bereiche:

- Klimaverträgliche Bereitstellung, intelligente Steuerung und effiziente Nutzung von Energie
- Klimaverträgliche Industrie und Prozesse der Leistungserstellung
- Wasserstoffwirtschaft
- Ressourcen- und Energieeffizienz, nachhaltige Stoffströme und zirkuläre Wirtschaft
- Wissensbasierte Bioökonomie
- Nachhaltige Land-, Ernährungs- und Forstwirtschaft
- Life Science und Gesundheitswirtschaft
- Klimaschonende Mobilitätslösungen

# Beratungsförderung **Rhein. Revier**: TransformConsult KMU

Merkmale	Ausprägung
Kumulierbarkeit mit anderen Fördermöglichkeiten	Kein explizites Verbot innerhalb der Zukunftsgutscheine RR gewollt (Ausführungen gelten für alle Zukunftsgutscheinen RR)
Antragsverfahren / -schritte	Einstufig, Online bei der Bezirksregierung Düsseldorf; für den Kreis Euskirchen bei der Bezirksregierung Köln. Vorherige Beratung empfohlen, aber <b>keine</b> Pflicht (Ausführungen gelten für alle Zukunftsgutscheinen RR)
Zulässige Ausgaben	<b>Nur</b> externe Beratungsausgaben Tagewerksatz pauschal 1.200€
Förderquote / -höhe	FQ 60% Max. 15 Arbeitstage (je Beratungsprojekt) De-Minimis relevant
Auszahlung / Dokumentation	Nach Abschluss der Beratung

# Beratungsförderung **Rhein. Revier**: TransformConsult KMU

## Konkretisierung des Förderzwecks in den FAQs

Gefördert wird die Beratung durch ein externes Beratungsunternehmen im Rahmen der **Vorbereitung und Umsetzung** einer Geschäftsmodelltransformation .....

- Markt- und Wettbewerbsanalysen
- Beratung zur Definition von Zielmärkten und Zielbildszenarien
- Bestandsaufnahmen der Unternehmensfähigkeiten und Gap-Analysen (technische und nicht-technische Bereiche)
- Entwicklung von Handlungsansätzen im Bereich der Produkt-, Prozess- oder Organisationsinnovation zur Erreichung des neuen Zielbildes (technische und nicht-technische Bereiche)
- Entwicklung ganzheitlicher Umsetzungsstrategien
- Kontinuierliche Strategieberatung bei der Umsetzung (Soll-Ist-Analyse der Umsetzung)
- Beratende Unterstützung bei der Umsetzung erforderlicher Produkt-, Prozess- und Organisationsinnovationen
- Beratung hinsichtlich erforderlicher Investitionen (technische und nicht-technische Bereiche)
- Begleitung der Umsetzung erforderlicher Investitionen

# Personalförderung **Rhein. Revier**: Transformexpert/-in

Merkmal	Ausprägung
Zulässige Ausgaben	Förderfähige Personalausgaben von MA mit Berufserfahrung >2 Jahre (die entlang von Pauschalen nach Funktionen im Projekt, z.B. „Fachkräfte“ oder „Spezialisten“ festgelegt werden, Pauschale von Qualifikation abhängig, max. LS 2) + indirekte Kosten als Pauschale auf die PK, in Höhe von 25% + pauschalierte Sachausgaben zur Einstellung der Personen Referenz: Rahmenrichtlinie EFRE/JTF-RRL NRW)
Förderquote / -höhe	FQ 60% Max. 24 Monate De-Minimis relevant
Auszahlung / Dokumentation	Quartalsweise Mittelabrufe im Nachhinein und Schlussabrechnung mit VN

# Pauschalen für Transformexpert/-in

Anlage 2 zu Nummer 5.4.1 EFRE/JTF RRL NRW

Pauschalen für Personalausgaben im Geltungsbereich der EFRE/JTF-Rahmenrichtlinie NRW für Bewilligungen im Zeitraum  
**1. Januar 2023 bis 30. Juni 2023**

Leistungsgruppe	Definition	Monatssatz	Stundensatz
1 "Expertinnen und Experten"	Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer mit hoch komplexen Tätigkeiten, die ein entsprechend hohes Kenntnis- und Fertigkeiteniveau erfordern. Dazu zählen etwa Entwicklungs-, Forschungs- und Diagnosetätigkeiten, Wissensvermittlung sowie Leitungs- und Führungsaufgaben innerhalb eines (großen) Unternehmens. In der Regel ist eine mindestens vierjährige Hochschulausbildung und/oder eine entsprechende Berufserfahrung vorausgesetzt. Typischerweise erfordern diese Tätigkeiten einen Hochschulabschluss (Master, Diplom, Staatsexamen, Promotion etc.).	8.299,00 EUR	57,90 EUR
2 "Spezialistinnen und Spezialisten"	Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer mit komplexen Spezialistentätigkeiten. Die Anforderungen an das Fachwissen sind höher als bei Leistungsgruppe 3 einzustufen. Sie befähigen häufig zur Bewältigung gehobener Fach- und Führungsaufgaben. Üblicherweise wird eine Meister- oder Techniker Ausbildung beziehungsweise ein gleichwertiger Fachschul- oder Hochschulabschluss vorausgesetzt.	6.084,50 EUR	42,45 EUR
3 "Fachkräfte"	Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer mit fachlich ausgerichteten Tätigkeiten. Fundierte Fachkenntnisse und Fertigkeiten einer Fachkraft werden vorausgesetzt. Üblicherweise liegt der Abschluss einer zwei- bis dreijährigen Berufsausbildung oder eines vergleichbaren berufsqualifizierenden Abschlusses vor.	4.429,00 EUR	30,90 EUR
4 "Helferinnen und Helfer"	Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer mit Helfer- und Anlermtätigkeiten. Es handelt sich um einfache und meist wenig komplexe Tätigkeiten, für die in der Regel keine oder nur geringe Fachkenntnisse erforderlich sind.	3.461,50 EUR	24,15 EUR

# Personalförderung **Rhein. Revier**: Transformexpert/-in

## Konkretisierung des Förderzwecks in den FAQs

### 1. Was wird gefördert?

- => Geschäftsmodelltransformation zur Bedienung der Märkte der grünen Transformation
- => aber auch Ausschlüsse: z. B. „reine Begleitung einer Transformation“ oder Digitalisierung des Vertriebs oder Anschaffung CRM

### 2. Aufgabenbeschreibung (es braucht ein Projekt / ein Vorhaben, für das Personal eingestellt wird)

- => vergleichbar mit TransformConsult  
(Unterschied intern versus extern sowie Umsetzung und Beratung)

### 3. Wie wird gefördert?

- => Hinweise auf Personalpauschalen und Overheadpauschale, aber z.B. auch auf Beendigung der Arbeitsverhältnisse während der Projektlaufzeit

# Investitionsförderung **Rhein. Revier**: Transforminvest

Merkmal	Ausprägung	
Zulässige Kosten	Umweltschutzbezogene Investitionen in die Transformation des Geschäfts- und Produktionsprozesses (5.5)	Investitionen zur Prozess- und Organisationsinnovation (5.5) bzw. digitale Märkte und / oder Digitalisierungsmaßnahmen (FAQs)
	Ausgaben für Anschaffung und Herstellung der zum Investitionsvorhaben zählenden Wirtschaftsgüter des Sachanlagevermögens (unter anderem Anlagen, Maschinen) Bewegliche Wirtschaftsgüter sind dabei nur förderfähig, sofern und soweit sie im Fördergebiet verwendet werden. Ausgaben für die Anschaffung immaterieller Wirtschaftsgüter	
Förderquote / -höhe	Max. <b>60%</b> der umweltschutzbezogenen Ausgaben für <b>kleine</b> Unternehmen (bis 50 MA) Max. <b>50%</b> der umweltschutzbezogenen Ausgaben für <b>mittlere</b> Unternehmen Max. <b>50%</b> bei <b>Prozess- und Organisationsinnovation</b> Max. 2 Mio. € je Unternehmen unter Beachtung der Kumulierungsvorschriften und Beihilfe-intesität der EU (AGVO)	
Auszahlung / Dokumentation	Bisher keine Information, Erwartet: Entweder entlang von Meilensteinen oder mit quartalsweisen Mittelabrufen	

# Investitionsförderung **Rhein. Revier**: Transforminvest

## Konkretisierung des Förderzwecks in den FAQs

**Innovative Produkten und Dienstleistungen** in beiden Bereichen für neue und bestehende Kunden (s. Ausführungen Transformassistent)

**Digitale Lösungen** umfassen digitale Produkte und Dienstleistungen sowie technische Lösungen für Digitalisierungsvorhaben Dritter.

Gefördert werden darüber hinaus Investitionen u.a. in Maschinen und Anlagen, die für Klima- und Umweltschutzmaßnahmen sowie für Digitalisierungsmaßnahmen **im Unternehmen selbst** erforderlich sind (Prozess der Leistungserstellung zur Erhöhung der Energieeffizienz, zur Verbesserung der Ressourceneffizienz beim Einsatz von Rohstoffen und Zwischenprodukten sowie zur Emissionsreduktion). **Nicht förderfähig** sind in diesem Zusammenhang Investitionen **für die Erzeugung von erneuerbaren Energien**

Erhöhung des Digitalisierungsgrads im Prozess der Leistungserstellung. Dazu zählt bspw. der Einsatz neuer Hard- und Software (s. Ausführungen Transformassistent)

# Vielen Dank

## **Meine KONTAKTDATEN**

ZENIT GmbH

Bernd Meyer

Tel. 02 08 / 30 004-45 oder 01 51 55 10 94 45

Email: [bm@zenit.de](mailto:bm@zenit.de)